



Welkom op de Van Ghentkazerne

Diner Pensant 2023



HET OPDRACHTGEVERS
FORUM IN DE BOUW

Diner Pensant 2023 - Programmatisch Samenwerken

Op woensdag 1 november 2023 verzamelde een diverse groep van publieke opdrachtgevers zich in de Van Ghentkazerne te Rotterdam voor het jaarlijkse Diner Pensant. Dit jaar lag de ontvangst in handen van het Rijksvastgoedbedrijf, met als gastvrouw Annuska Bloemert. Het thema van dit jaar was 'Programmatisch Samenwerken', een onderwerp dat centraal stond in de discussies en presentaties gedurende de middag en avond.

De locatie van de Van Ghentkazerne bood een passend decor voor de bijeenkomst. Na ontvangst werden de deelnemers in kleine groepen rondgeleid over het terrein, waar ze de historie en functies van het complex ontdekten. Deze ervaring bracht de abstracte concepten van programmatisch samenwerken tot leven en bereidde de deelnemers voor op de inhoudelijke discussies die zouden volgen.



Gastvrouw Annuska Bloemert



Rijksvastgoedbedrijf
Ministerie van Binnenlandse Zaken en
Koninkrijksrelaties



Ontvangst en koffie





Rondleiding: uitleg over de Van Ghent Kazerne



Rondleiding: duurzaamheid





Rondleiding: voertuigen, wapens en uitrusting



Rondleiding: sportfaciliteiten





Rondleiding: a great place to work



Muzikaal intermezzo

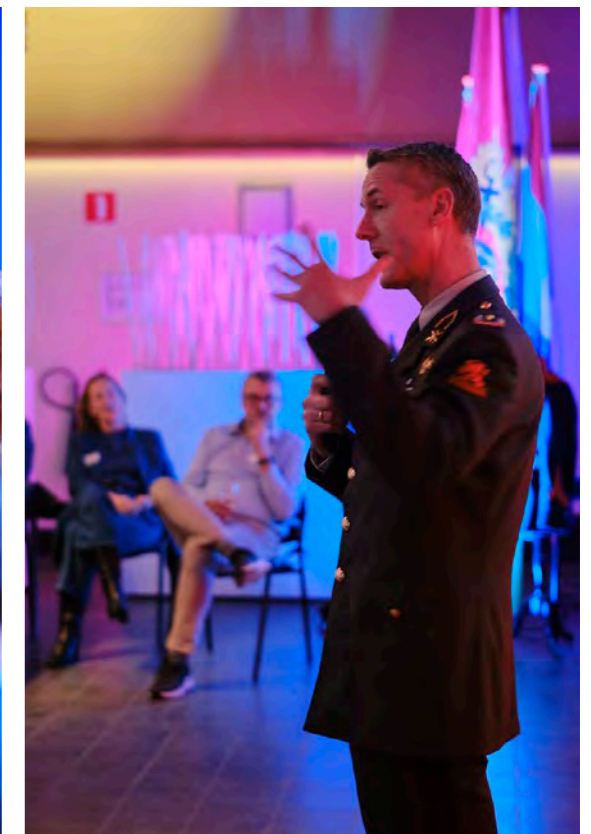
Welkom door Annuska Bloemert

Annuska opende het Diner Pensant 2023 in de Johan de Wittzaal. Ze verwelkomde de publieke opdrachtgevers namens het Opdrachtgeversforum in de bouw en benadrukte het belang van de bijeenkomst in het kader van vernieuwingen binnen de bouwsector. De focus lag op het delen van kennis en ervaringen, en het gezamenlijk vormgeven van initiatieven om te streven naar een leefbare en duurzame wereld.

In de komende jaren ligt de focus voor velen van ons op het onderhouden, renoveren, verduurzamen of vervangen van bestaande assets, waarbij maatschappelijke ambities een steeds grotere rol spelen. Het Rijksvastgoedbedrijf staat voor de enorme uitdaging van het revitaliseren van het vastgoed van defensie, wat een speciaal programma vereist. Deze bijeenkomst bood een platform om te bespreken hoe we effectief kunnen samenwerken binnen programma's, gegeven de schaarste aan middelen en de toenemende druk van maatschappelijke verwachtingen. Het delen van kennis en ervaringen, zoals gedaan binnen het Opdrachtgeversforum, vormt een cruciaal onderdeel van deze samenwerking en draagt bij aan het bereiken van duurzame en effectieve oplossingen voor de uitdagingen waar we voor staan.

Na het welkomstwoord van Annuska kreeg **Ben Vlasman**, commandant van de kazerne, het woord om de aanwezigen te verwelkomen op deze bijzondere locatie.

Vervolgens kwam er een keynote van **Ard Goedhart** en **Guido Hagemann**, respectievelijk directeur van het programma transformatie vastgoed van defensie en programmadirecteur bij het Rijksvastgoedbedrijf. Ze spraken over het belang van programmatisch samenwerken en de uitdagingen die hierbij komen kijken.





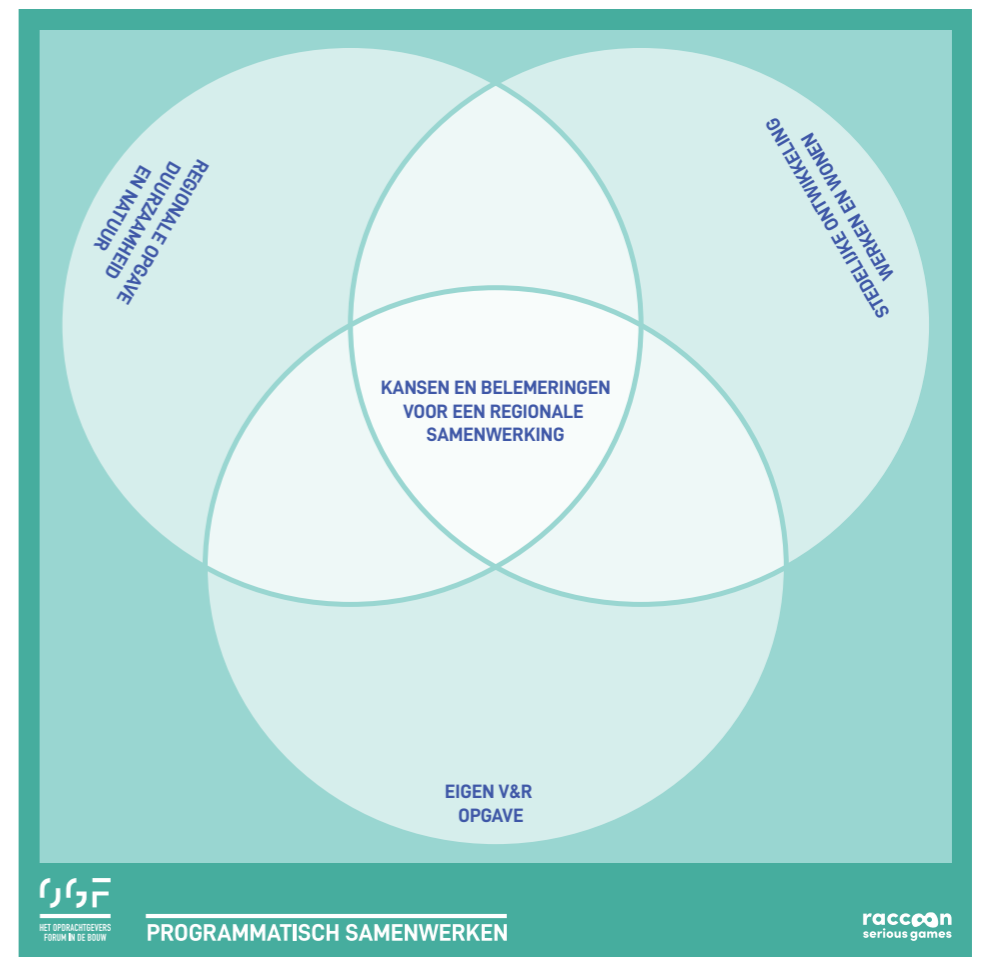


Discussie m.b.v. canvassen Programmatisch Samenwerken

In het levendige gesprek over programmatisch samenwerken aan de verschillende tafels, stonden belangrijke thema's centraal, zoals interne samenwerking binnen organisaties, samenwerking tussen opdrachtgevers in programma's en de essentie van samenwerking met de markt. Met behulp van de speciaal ontwikkelde canvassen van Raccoon Serious Games werd een interactieve en inspirerende dialoog mogelijk gemaakt, waardoor de deelnemers inzichten konden delen en nieuwe ideeën konden opdoen voor effectieve samenwerking in de bouwsector.

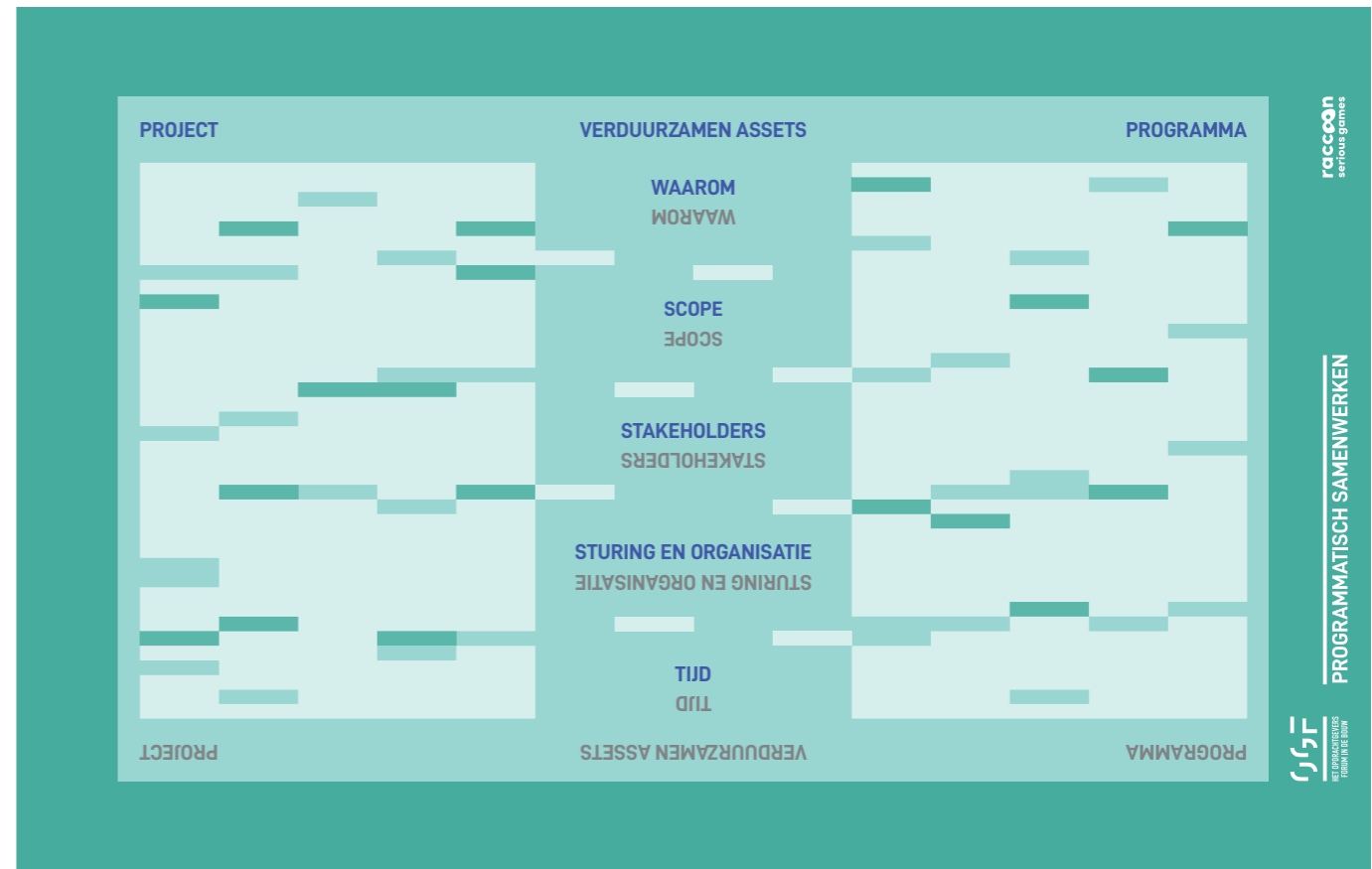
Canvas 1: Samenwerking in de regio

Dit canvas richt zich op het identificeren van uitdagingen en kansen van samenwerking met andere opdrachtgevers in de regio. De focus ligt op het formuleren van een gemeenschappelijke opgave door het bespreken van de V&R opgave, regionale duurzaamheid en natuur, en stedelijke ontwikkelingen. Door gezamenlijk te brainstormen worden kansen en uitdagingen in de samenwerking duidelijk



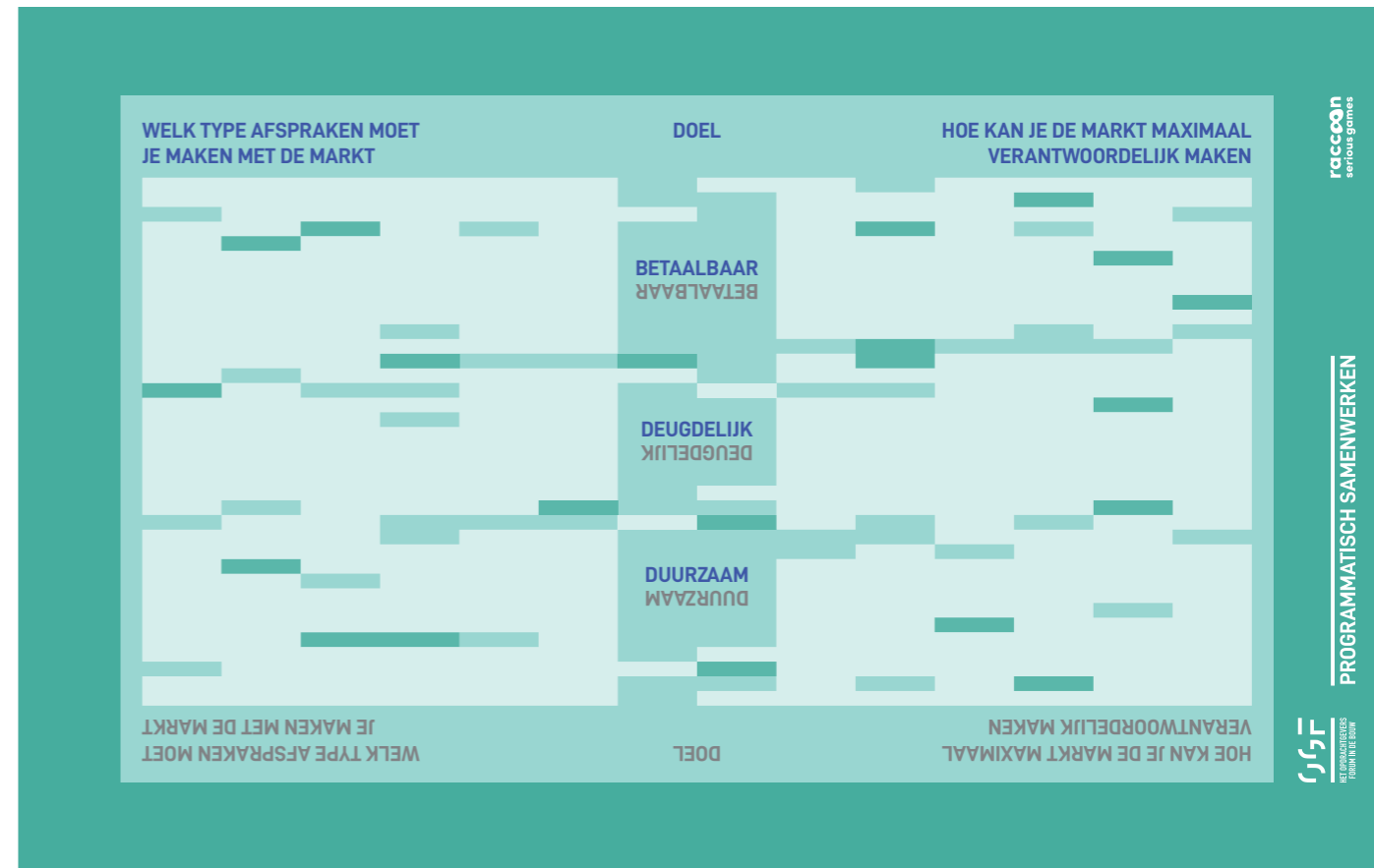
Canvas 2: Project of Programma?

Dit canvas helpt bij het begrijpen van de verschillen tussen projecten en programma's, vooral met betrekking tot het verduurzamen van assets. Het richt zich op de scope, betrokken stakeholders, sturing, en tijdshorizon. Hierbij wordt gekeken naar hoe beide benaderingen zich tot elkaar verhouden en welke resultaten ze opleveren.



Canvas 3: Samenwerking met de markt

Dit canvas draait om de impact van organisatiedoelen op afspraken en verantwoordelijkheden met de markt. Door te focussen op betaalbaarheid, deugdelijkheid en duurzaamheid van assets worden afspraken met de markt besproken en wordt nagedacht over hoe de markt maximaal verantwoordelijk kan worden gemaakt.



raccoon
serious games

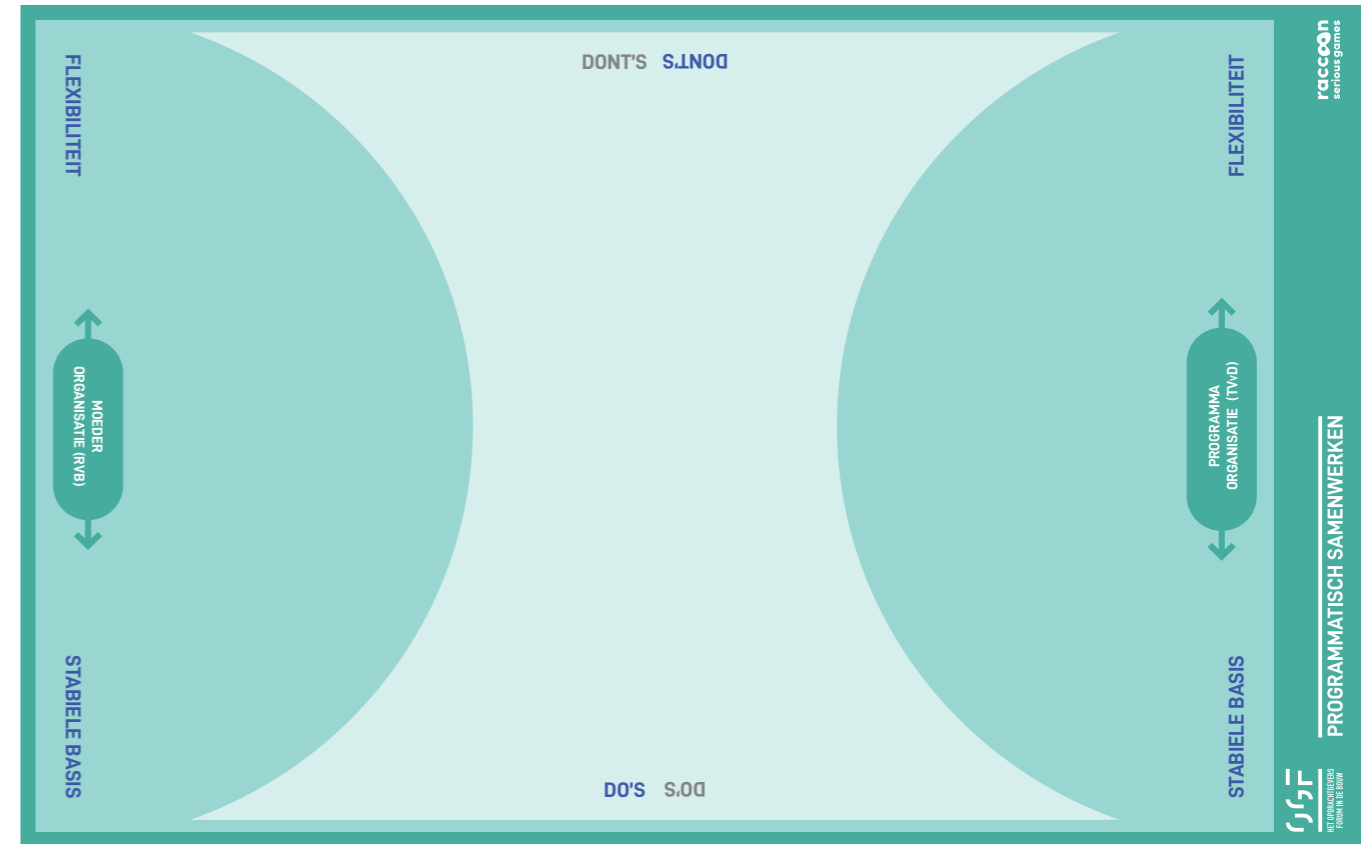
PROGRAMMATISCH SAMENWERKEN

HET OPDRACHTGEVERS
FORUM IN DE BOUW



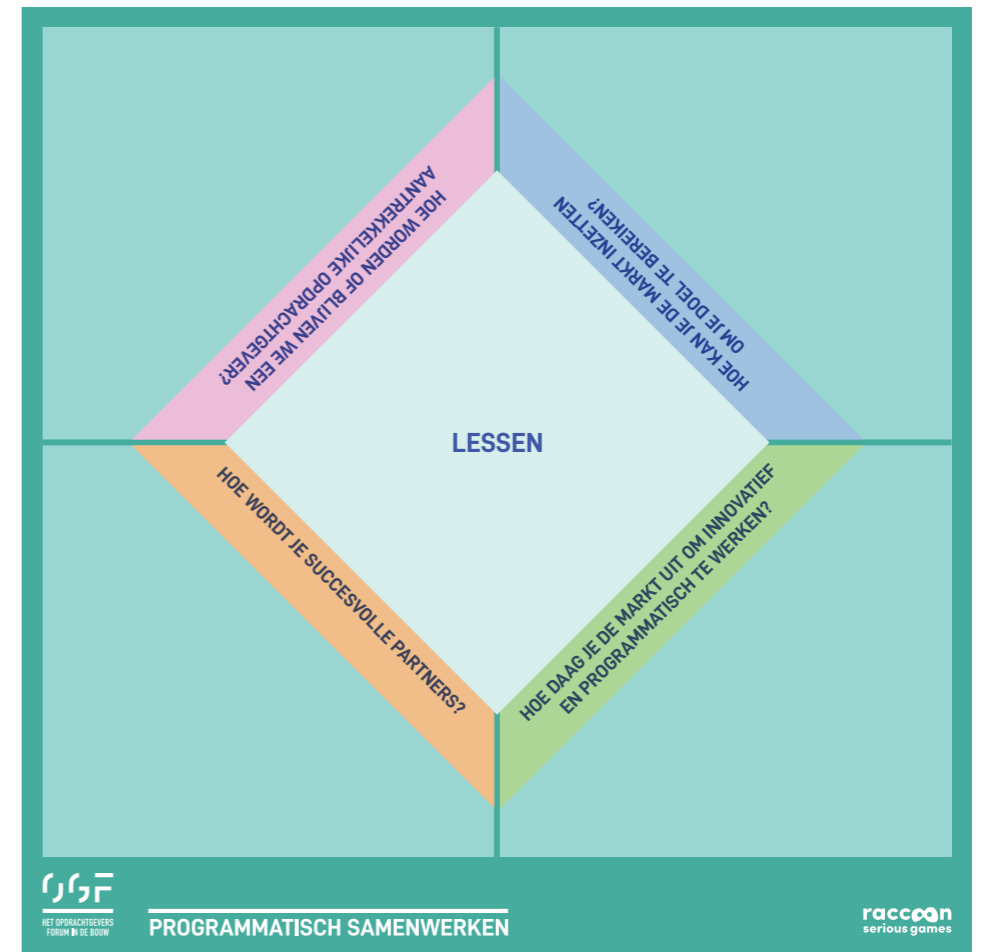
Canvas 4: De interne organisatie

Hier gaat het om het begrijpen van hoe een programma georganiseerd kan worden binnen een projectorganisatie. Er wordt gekeken naar randvoorwaarden, ruimte voor het programma, organisatiecultuur en beleidsuitvoering. Dit helpt bij het identificeren van vereisten en benodigde competenties voor succesvol programmatisch werken.



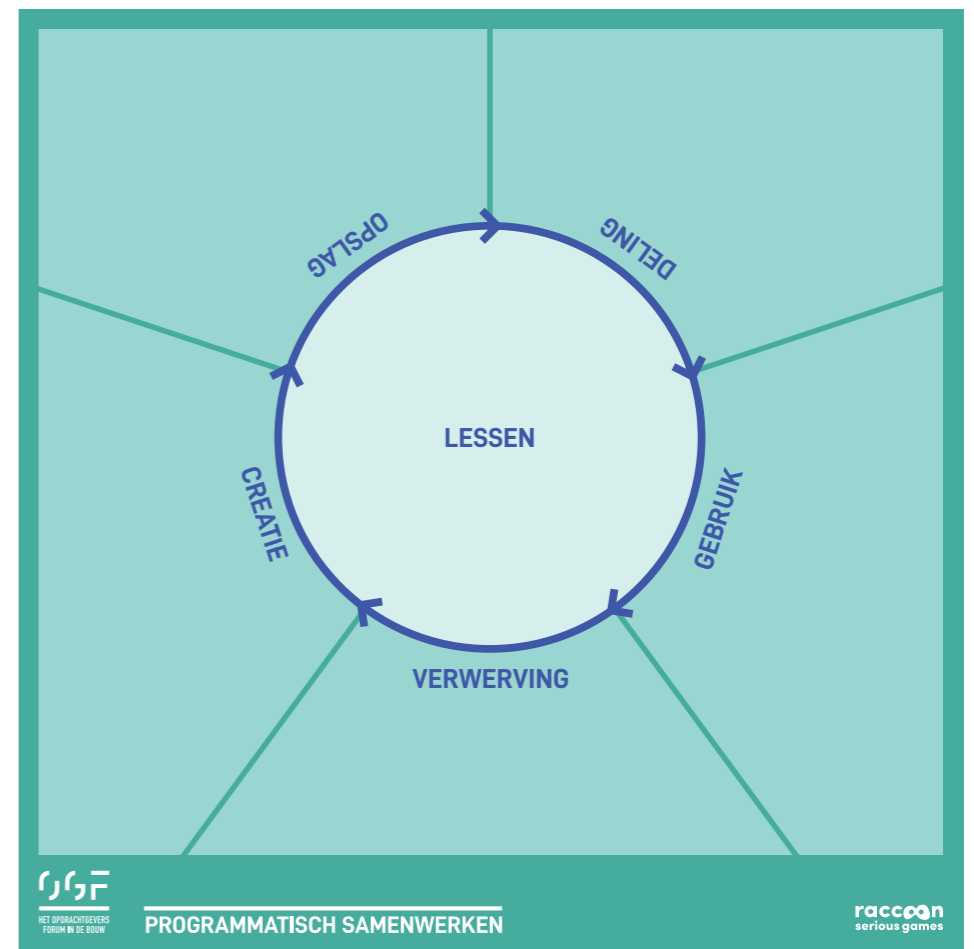
Canvas 5: Relatie met de markt

Dit canvas verzamelt beste praktijken en lessen over samenwerking met de markt. Door te focussen op partnerschap, aantrekkelijkheid van opdrachtgever, marktinnovatie en gebruik van de markt worden belangrijke tips voor succesvolle samenwerking geïdentificeerd.



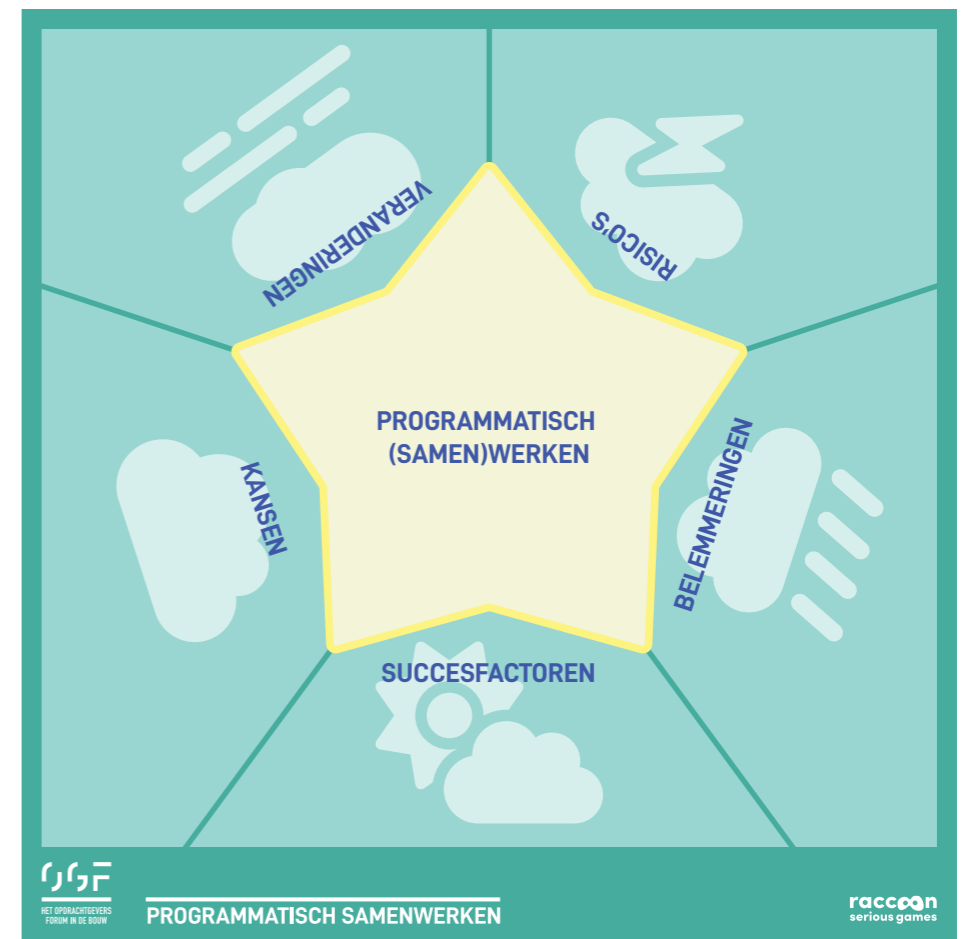
Canvas 6: Leren in programma's

Dit canvas onderzoekt hoe leren plaatsvindt binnen programma's. Door te kijken naar kennisverwerving, -creatie, -opslag, -deling en -gebruik wordt begrepen hoe het leerproces wordt gestimuleerd en hoe kennis wordt verspreid en gebruikt.



Canvas 7: Programmatisch (samen)werken

Hier wordt breed besproken hoe een ideaal programma eruit zou moeten zien. De focus ligt op het identificeren van veranderingen, belemmeringen, risico's, kansen en succesfactoren. Dit helpt bij het begrijpen van de essentiële elementen voor een succesvol programma en het bespreken van uitdagingen en kansen in programmatisch werken.



Bevindingen



www.opdrachtgeversforum.nl
info@opdrachtgeversforum.nl



Rode draden

- Praat er niet over maar doe het!
- Zorg dat lijn en programma elkaar versterken in plaats van beconcurreren.
- De projecten dragen bij aan de programmadoelen; het programma faciliteert de projecten door het ontwikkelen van standaarden, procedures, werkwijzen, besluiten & afspraken zodat de projecten effectiever worden.
- Je opgave kun je niet meer los zien van de omgeving: leg verbinding met de andere opgaves en je burens.
- Vertrouwen komt niet vanzelf: organiseer dit dus en maak de relatie onderdeel van de afspraak (intern in de organisatie, met de markt en de omgeving).

Experimenteer met samenwerkingsvormen die:

1. Samen leren stimuleren
2. Gelijkwaardig en zakelijk zijn
3. Die de gezamenlijke capaciteit zo effectief mogelijk benut: ontdebellen en ontbureaucratiseren
4. Die de gehele keten integreren.



Programmatisch werken = organiseren van een doelgerichte aansturing

- Zonder programma geen transformatie
- Een programma is meer dan een optelsom van projecten
- Een programma ontzorgt de lijn, de lijn verandert het primaire proces: benefits management



Dialogo

De wereld verandert ... wat moet je nu anders doen en wat kan echt niet meer als je kijkt naar deze drie rode draden:

1. Leg verbinding met je omgeving
2. Organiseer vertrouwen
3. Experimenteer met samenwerkingsvormen



Toespraak van Lindy Molenkamp

Lindy Molenkamp, voorzitter van het Opdrachtgeversforum, sloot de avond af met een krachtige speech waarin ze de waarde van de bijeenkomst benadrukte en dankbaarheid uitte aan alle betrokkenen, met name het Rijksvastgoedbedrijf en defensie, voor het organiseren van het evenement. Terugkijkend op de diverse sprekers en discussies gedurende de avond, werd het belang van samenwerking in programma's binnen de bouwsector nogmaals onderstreept. Ze verwees naar de drie centrale thema's van het Opdrachtgeversforum voor 2023 en 2024, namelijk;

1. Programmatisch werken om strategische doelen te realiseren;
2. Integraal samenwerken in gebieden, opgaves en programma's;
3. Innovatie, standaardisatie en digitalisering.

Het thema van dit Diner Pensant, samenwerken in programma's, sloot hier precies op aan. Lindy benadrukte het belang van integrale samenwerking tussen alle betrokken partijen en benadrukte dat programmatisch werken vraagt om een andere benadering van ons werk, waarbij we niet alleen naar projecten kijken, maar naar de hele opgave. Ze concludeerde dat het vroegtijdig delen van ambities en het harmoniseren van vraag en planning cruciale randvoorwaarden zijn voor effectieve samenwerking.



Borrel en Diner



www.opdrachtgeversforum.nl
info@opdrachtgeversforum.nl

OPDRACHTGEVERS
FORUM IN DE BOUW

DINER PENSANT
2023
25





Organisatie Het Opdrachtgeversforum in de bouw
Hanneke Veldhuis
Nina van der Broek
Inge van Soomeren
Heleen Smit

Rijksvastgoedbedrijf
Annuska Bloemert
Loes Verlaan
Barbèl Keyser
Erik Boer

Met dank aan:
Fotografie: Robert van Nimwegen - Studioro.com
Raccoon Serious Games